

Пливачки савез Србије сутра

Пливачки савез Србије мора и може боље. Ми, као људи који ову институцију доживљавамо као „своју кућу“, морамо и можемо да максимално искористимо своје снаге и квалитете у корист Пливачког савеза Србије, а у исто време морамо генерисати додатне потенцијале који до сада нису били искоришћени.

У наредном периоду, Пливачки савез Србије мора активније да се укључи у уређивање односа у нашем спорту, али и не само ту. Ми као организација имамо капацитет, знање и снагу да утичемо и на ширу друштвено – спортску слику у нашој земљи на начин да то првенствено одговара нама и нашем спорту. Сматрам да Пливачки савез Србије као институција има компетенције и потенцијале да у сарадњи са Министарством спорта, Олимпијским комитетом Србије и осталим факторима у српском спорту, драстично унапреди позицију пливања у односу на тренутну, од локалног до националног нивоа.

У овом тренутку, морамо бити реални и објективни да су углед и позиција наше организације у две кључне институције нашег система спорта (Министарство спорта и Олимпијски комитет Србије) добрим делом пољуљани и нарушени.

Наша организација мора уредити своје правне акте, почевши од Статута, како бисмо могли да функционишемо транспарентније, лакше и једноставније и у односу према нашем чланству и у односу према спољним партнерима.

Врхунски спортски резултат мора бити приоритет у раду наше организације, јер данас без врхунских спортских резултата не постоји начин да се обезбеде средства за развој базичног пливања на локалном нивоу. У том смислу, програми Пливачког савеза Србије, који морају представљати окосницу рада и деловања наше организације, морају бити надограђени новим елементима који ће им дати додатни квалитет, а по узору на модел који има *World Aquatics*.

Циљеви рада Пливачког савеза Србије у наредном периоду:

1. *Остваривање врхунског спортског резултата*
2. *Јачање институционалне снаге Пливачког савеза Србије у систему спорта у Србији и међународним телима.*
3. *Врхунска организација предстојећих међународних пливачких такмичења у Србији*
4. *Унапређење система домаћих такмичења*
5. *Јачање промоције и видљивости пливања и пливачких такмичења у јавности*
6. *Изградња националног центра за водене спортове*
7. *Перманентна едукација кадрова (тренерских и административних) у клубовима, као и обезбеђивање стипендија.*
8. *Медијација и укључивање у превазилажење специфичних проблема са којима се клубови сусрећу.*

1. Остваривање врхунског спортског резултата

Наш спорт има дугу традицију наступа на највећим међународним такмичењима, од Олимпијских игара, до Балканијада. Пливање јесте један од најуспешнијих олимпијских спортова који је нашој земљи доносио медаље са свих најзначајнијих међународних такмичења, укључујући и Олимпијске игре. Велики број значајних пливачких резултата довели су до тога да наш спорт буде међу првих 10 у нашој земљи. Морамо да будемо реални и да прихватимо чињеницу да од Олимпијских игара у Пекингу 2008. године наш спорт нема олимпијску медаљу, а да се поред пада у резултатима, број пливачица и пливача који успевају да остваре квалификациони резултат и критеријумске норме за наступ на такмичењима (а посебно Олимпијским играма) благо, али константно смањује.

У овом тренутку, укупан број врхунских спортиста и спортисткиња у сениорској конкуренцији је забрињавајуће мали, а посебно је алармантан број спортиста који је спреман да се надмеће за врхунска пливачка достигнућа у међународним оквирима.

Зато је неопходно да се као један од првих приоритета новог руководства постави формирање стручне комисије која ће успоставити правац и начин рада за све репрезентативне селекције у свим категоријама, а све са једним циљем – да се формира што већи број пливачица и пливача који ће бити спремни и квалитетни довољно да остваре врхунски спортски резултат на највећим међународним такмичењима. Ова стручна комисија имаће обавезу не само да изврши праву селекцију најбољих спортиста, већ и да пропише јасне и мерљиве критеријуме за наступ на свим такмичењима – од оних за најмлађе, до Олимпијских игара. Поред тога, ова комисија имаће обавезу да сугерише и предлаже систем такмичења у домаћим оквирима, а које треба да буде атрактивно за младе спортисте, стимулативно за клубове и корисно за остваривање врхунског резултата у сениорској конкуренцији.

Ово сматрам заиста врхунским приоритетом у раду будућег Пливачког савеза Србије, с обзиром на то да у данашњем систему спорта Србије, квалитетно финансирање спорта из државних и јавних извора подразумева и заснива се на оствареним врхунским спортским резултатима. Другим речима, уколико нема врхунских сениорских резултата, нема новца ни за финансирање базичног и клупског спорта, с обзиром да је и у Министарству спорта и у Олимпијском комитету Србије систем постављен на критеријумском финансирању.

2. Јачање институционалне снаге Пливачког савеза Србије у систему спорта у Србији и у међународним телима

Верујем да сви делимо мишљење да је наша грана спорта једна од најважнијих у целокупном систему спорта наше земље. Такође, морамо констатовати да наша организација нема статус и утицај у систему спорта Србије који одговара снази и важности нашег спорта. Оно што је сада важно је искључиво то како да поправимо наше позиције, с обзиром да сматрам недопустивим да као савез немамо интензивније

и ближе односе са чиниоцима од којих у највећој, готово потпуној мери финансијски зависимо.

Посебно је забрињавајућа информација да постоје процеси који се воде у Министарству спорта и Спортској инспекцији унутар ресорног министарства против Пливачког савеза Србије и уколико ургентно не решимо овај проблем са којим смо се као спорт сусрели, све друго што будемо планирали и радили, биће веома отежано, чак и немогуће.

Први и основни приоритет у раду наредног руководства Савеза мора да буде управо сређивање и унапређење односа са Министарством спорта и Олимпијским комитетом Србије. Верујем да имам довољно ауторитета и кредибилитета да веома брзо и успешно, заједно са својим сарадницима, унапредим односе и омогућим нашем савезу да заузме место које нам као трофејном и успешном спорту и припада у овим институцијама.

Пливачки савез Србије је носилац комуникације и чланства и са светском и са европском пливачком федерацијом и том смислу, верујем да заједно са нашим људима од ауторитета и имена који се налазе у телима у европској и светској федерацији, можемо да унапредимо позицију, углед и утицај Пливачког савеза Србије, и на томе ћемо у наредном периоду радити.

3. Врхунска организација предстојећих међународних пливачких такмичења у Србији

Пливачки савез Србије годинама и деценијама уназад препознат је као врхунски организатор међународних такмичења, за које је добијао највиша признања и од наших матичних међународних федерација и од учесника.

Као што Вам је познато држава Србија се определила да много више уложи у спортску инфраструктуру као и чињеница да нам предстоји орагнизација Ехро 2027 у оквиру којих спорт игра једну од најважнијих улога. Сматрам да треба да искористимо овакву поставку ствари и да се кандидујемо за организацију великих међународних пливачких (али и не само пливачких) такмичења. Наш савез и наши клубови имају капацитет и потребна знања за организацију великих међународних пливачких такмичења, што ће за резултат довести до повећања популарности нашег спорта, што ће на тај начин убрзати развој пливања Србији.

4. Унапређење система домаћих такмичења

Верујем да бис већ од нове такмичарске сезоне требало да направимо унапређење у систему такмичења, на свим нивоима и у свим категоријама са много јаснијим постављеним правилима, а по узору на методологију и принципе по којима то ради *World Aquatics*. На тај начин, искористили бисмо здрав модел који бисмо били у прилици да прилагодимо нашим условима и специфичностима, а свим такмичарима и клубовима би било јасно и транспарентно шта се од њих очекује, те правила не би била

погодна за мењања и тумачења било ког појединца који се тренутно налази на позицијама одлучивања у нашој организацији.

5. Јачање промоције и видљивости пливања и пливачких такмичења у јавности

Сви заједно морамо да радимо на промоцији и повећању видљивости нашег спорта у јавности.

У јавном простору Србије постоји преко 30 спортских канала на којима се могу погледати најразличитији спортови, али пливања има веома мало. Из тог разлога, посебно је важно да ми као организација будемо много ажурнији и агресивнији у промоцији нашег спорта и видљивости пливачких такмичења у јавности.

Већим присуством у медијима, како традиционалним, тако и дигиталним, повећавамо атрактивност нашег спорта у односу према привреди и потенцијалним новим комерцијалним партнерима који би могли да пронађу интерес у улагању у пливање.

Сматрам да бисмо у наредном периоду морали много више да искористимо веб сајт нашег савеза са увођењем нових функционалности, укључујући и пренос уживо такмичења која ће се даље дистрибуирати другим дигиталним каналима ПСС. То ће дати додатни простор за оглашавање постојећих и потенцијалних спонзора наше организације.

Присуство првенствено спортиста, а много мање наших спортских функционера, у традиционалним медијима и видовима комуникације, мора бити интензивније јер ће то недвосмислено довести до повећања заинтересованости јавности за наш спорт.

6. Изградња националног центра за водене спортове

Један од највећих изазова са којим се наш спорт сусреће је недовољан број базена како би клубови имали довољно термина и времена за тренирање. Чињеница је да Београд има недопустиво мали број базена који су дотрајали, стари и енергетски потпуно неефикасни. Чињеница је, такође, да Нови Сад, као други највећи град у Србији практично нема ниједан потпуно функционалан базен. Ништа боља ситуација није ни у осталим градовима и местима у Србији. Ово јесте највећи проблем нашег спорта који није лако и брзо решив, али сам уверена да се ми у наредном периоду морамо много више ангажовати и учествовати у решавању овог проблема широм наше земље.

Наша организација не сме да пропусти опредељеност руководства наше земље да унапреди спортску инфраструктуру и морамо да станемо у ред оних спортских организација који ће решити питање свог националног центра.

Управо зато, иницијативу која је у претходним годинама већ исказана за изградњу националног центра за водене спортове, морамо интензивирати и покушати да до одржавања Ехра 2027 године реализујемо. Сматрам да имамо и снаге и знања и ауторитета да као организација будемо носилац заједничке иницијативе свих гранских спортских савеза из групације водених спортова да се ова идеја спроведе у дело.

Једна од првих активности у наредном периоду требало би да буде формирање радног тела које ће се бавити спровођењем ове иницијативе, координирањем активности везано за реализацију овог пројекта, као и комуникацијом са свим релевантним потенцијалним учесницима (државне институције, надлежно министарство, Олимпијски комитет Србије, грански спортски савези из породице водених спортова, комерцијални партнери и сл.).

7. Континуирана едукација кадрова у клубовима и обезбеђивање стипендија

Као национални грански спортски савез, морамо омогућити нашем чланству, тренерима и спортским радницима у клубовима да се константно и перманентно едукују у својим областима у најрелевантнијим институцијама у земљи и иностранству. Неопходно је да искористимо могућности које дају Међународни олимпијски комитет и *World Aquatics* за едукацију и тренера и администратора у спорту. Међународни олимпијски комитет кроз фондацију олимпијске солидарности даје различите могућности за курсеве и континуирану едукацију кадрова које би у наредном периоду кроз сарадњу са Олимпијским комитетом Србије требало да искористимо. На сличан начин треба да приступимо и опцијама које нуди *World Aquatics*, с обзиром на то да и наша матична организација нуди један број могућности за едукацију кроз своје програме.

На овај начин, пружићемо могућност да се један број нових и младих стручњака ангажује и школује, што би свакако могло да доведе до тога да се превазиђе постојећи проблем недостатка довољног броја квалитетног стручног кадра и на националном и на клубском нивоу.

8. Медијација и укључивање у превазилажење специфичних проблема клубова

Сваки од клубова који се налазе у чланству Пливачког савеза Србије у мањој или у већој мери сусреће се са специфичним проблемима који ометају њихов рад. Обавеза руководства ПСС у наредном периоду мора бити да се активно укључи у решавање ових проблема како би се омогућио лакши и несметани рад клубова. Ови проблеми нису везани нужно и искључиво за финансирање рада и програма, већ су често везани и за другу врсту изазова.

У периоду након избора, сматрам да је обавеза ПСС да обави састанке са свим клубовима како би разумео појединачне проблеме у раду сваког појединачног клуба, а након тога да направи листу приоритета по којој ће да делује у циљу решавања ових проблема. Верујем да искључиво директан, отворен и искрен контакт са клубовима даје могућност руководству ПСС да сагледа „проблеми са базена“, а клубовима даје могућност да на прави начин представе изазове са којима се сусрећу.

Јасно је да није могуће све проблеме решити, или их барем није могуће решити одмах и брзо, али један број изазова који се намећу у раду клубова је свакако могуће превазићи брзо. На тај начин, свакако ће се олакшати рад и деловање на клупском нивоу.

Закључак

Пливање је више од спорта. Пливање је начин живота. Пливање су пријатељи. Пливање је породица.

Спремна сам да се обавежем да ћу са својим тимом дати све од себе да кроз напоран рад и однос према савезу који је идентичан приступу који имам према својој кући, својој породици и својим пријатељима, обезбедим оно што се од нас очекује. Радићемо на томе да Пливачки савез Србије учинимо видљивим и приступачним целокупном чланству, спортистима, тренерима и комплетној јавности. Толико сви заједно дугујемо једни другима као члановима једне једине, пливачке породице, коју сви заједно имамо.

Верујем да ме многи од вас познају довољно добро да знате да не претерујем када кажем да је базен мој живот и да ме је обликовао у особу коју сам данас. И зато је пливање за мене више од спорта! И тако и приступам овој кандидатури... са жељом и намером да у тешким временима која искушавају све људе, дам свој допринос да повратимо атмосферу заједништва и препознатљиву слогу која нас је красила деценијама уназад. Уверена сам да су у таквим околностима сви циљеви, за које сматрам да треба да буду постављени веома високо, лакши и дохватљиви.

Снежана Жугић

Кандидат за председника Пливачког савеза Србије